



Automobile Club Arezzo

---

# Automobile Club Arezzo

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2020**



## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI</b> .....	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</b> .....	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</b> .....	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA</b> .....	<b>11</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	14
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</b> .....	<b>16</b>



## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Arezzo per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi, espresse all'unità di euro:

risultato economico	=	€	99.907
totale attività	=	€	1.533.843
totale passività	=	€	507.520
patrimonio netto	=	€	1.026.323

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	1.020	1.520	-500
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	103.890	90.390	13.500
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	108.760	108.760	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>213.670</b>	<b>200.670</b>	<b>13.000</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	188.225	168.851	19.374
SPA.C_III - Attività Finanziarie	434.267	535.502	-101.235
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	558.665	376.963	181.702
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.181.157</b>	<b>1.081.316</b>	<b>99.841</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	139.016	146.197	-7.181
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.533.843</b>	<b>1.428.183</b>	<b>105.660</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.026.323</b>	<b>926.418</b>	<b>99.905</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>43.943</b>	<b>43.943</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>139.198</b>	<b>123.433</b>	<b>15.765</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>224.379</b>	<b>234.389</b>	<b>-10.010</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.533.843</b>	<b>1.428.183</b>	<b>105.660</b>



## Automobile Club Arezzo

Tabella 1.b – Conto economico

CONTRO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	860.498	889.408	-28.910
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	753.847	885.025	-131.178
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>106.651</b>	<b>4.383</b>	102.268
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.360	12.381	-16.741
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>102.291</b>	<b>16.764</b>	85.527
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	2.384	1.831	553
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>99.907</b>	<b>14.933</b>	<b>84.974</b>

Anche nel corso dell'esercizio 2020 l'Automobile Club Arezzo ha attuato tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi ottenendo un contenimento complessivo di € 60.428 superiore alla riduzione del 10% prevista dal Regolamento sul contenimento della spesa, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25/02/2020 con delibera n. 376.

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione ha subito un modesto decremento di € 28.910, legato al particolare momento vissuto a seguito della pandemia da Covid-19, mentre i costi della produzione sono diminuiti di 131.178 euro.

Si deve però far rilevare che nell'esercizio 2019 l'Ente ha effettuato un accantonamento di centomila euro al Fondo rischi futuri, quale azione precauzionale in attesa di una più approfondita analisi delle effettive conseguenze sulla continuità della gestione aziendale derivanti sia dalla chiusura degli Uffici di Sede che dalle delegazioni.

Le variazioni più significative dei costi della produzione sono dovute:

- al decremento delle spese per prestazioni di servizi per 64.832 dovuti alla somma algebrica fra incrementi netti di 11.031 per le spese relative alla convocazione degli organi sociali, legate al rinnovo delle cariche avvenuto nell'anno, e a decrementi per servizi mobilità e sicurezza stradale (5.497). costi per servizi commerciali (41.499) e costi per servizi promiscui (23.911);
- al decremento delle spese per il godimento di beni per il noleggio delle autovetture per otto mila euro;
- all'incremento degli ammortamenti per 5 mila euro;
- all'incremento degli oneri diversi di gestione di 40.676 euro, derivanti esclusivamente dalle aliquote a favore Aci.



## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2020 non ha subito rimodulazioni. Alcune variazioni sono state assunte con determinate del Direttore, ai sensi dell'art.13, co.5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità. Sono però stati sostenuti costi per maggiori ammortamenti di 3.550 e costi non preventivati di € 6.026 per la perdita sulla gestione del fondo patrimoniale, per i quali si chiede esplicita ratifica da parte dell'assemblea dei soci.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	565.000		565.000	492.600	-72.400
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	374.100		374.100	367.898	-6.202
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>939.100</b>	<b>0</b>	<b>939.100</b>	<b>860.498</b>	<b>-78.602</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.000		8.000	650	-7.350
7) Spese per prestazioni di servizi	459.500		459.500	383.453	-76.047
8) Spese per godimento di beni di terzi	78.000		78.000	58.869	-19.131
9) Costi del personale	1.000		1.000		-1.000
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.500	3.550	9.050	8.053	-997
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0	0	0
12) Accantonamenti per rischi			0		0
13) Altri accantonamenti			0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	350.100		350.100	302.822	-47.278
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>902.100</b>	<b>3.550</b>	<b>905.650</b>	<b>753.847</b>	<b>-151.803</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>37.000</b>	<b>-3.550</b>	<b>33.450</b>	<b>106.651</b>	<b>73.201</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0	1.850	1.850
16) Altri proventi finanziari			0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.000	6.026	7.026	6.210	-816
17)- bis Utili e perdite su cambi			0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-1.000</b>	<b>-6.026</b>	<b>-7.026</b>	<b>-4.360</b>	<b>2.666</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>36.000</b>	<b>-9.576</b>	<b>26.424</b>	<b>102.291</b>	<b>75.867</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	13.000		13.000	2.384	-10.616
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23.000</b>	<b>-9.576</b>	<b>13.424</b>	<b>99.907</b>	<b>86.483</b>



## Automobile Club Arezzo

---

Prima di analizzare di seguito gli scostamenti più significativi fra i dati previsionali e quelli a consuntivo, si desidera sottolineare che a fronte di minori ricavi per valore della produzione per euro 78.602 si sono sostenuti minori costi per la produzione per euro 151.803.

Considerati i movimenti legati ai proventi ed oneri finanziari e le imposte sul reddito di esercizio, l'utile inizialmente previsto in euro 23.000 è stato definitivamente accertato in euro 99.907.

Il confronto fra i dati evidenzia che:

- I ricavi delle vendite hanno totalizzato minori ricavi per € 72.400 pari al 12,81% per quote sociali e proventi esazione tasse auto;
- La voce altri ricavi e proventi evidenzia il mantenimento della previsione considerato che ha registrato una diminuzione netta, rispetto al preventivato, di € 6.202 pari all'1,66%
- Le macrovoci dei costi della produzione hanno registrato economie di spese come segue:
  - B6 – 91,87% per materiale di consumo, cancelleria e acquisto carburante;
  - B7 – 16,55% per minori costi sostenute sulle voci componenti la categoria;
  - B8 – 24,53% per fitti passivi promiscui e noleggio autovetture;
  - B9 – 100,00% per minori oneri previdenziali relativi ai compensi assimilati ai redditi di valore dipendente, registrati nell'esercizio 2020 fra le spese per la prestazione di servizi;
  - B10 – 11,02% dovuto a minori ammortamenti e svalutazioni;
  - B14 – 13,50% per oneri diversi di gestione.
- I proventi ed oneri finanziari presentano incrementi ai proventi e decrementi alle spese come segue:
  - I proventi delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, non preventivati, sono stati accertati in 1.850 euro;
  - il fondo di gestione patrimoniale ha registrato una perdita di 6.026, non preventivata.



## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tale budget ha subito una rimodulazione deliberata dal Consiglio Direttivo in data 29/10/2020 con delibera n. 382

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2019	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Software - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	650.000	-650.000	0	0	0
Immobili - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	50.000	-30.000	20.000	19.061	-939
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>700.000</b>	<b>-680.000</b>	<b>20.000</b>	<b>19.061</b>	<b>-939</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>	200.000	-200.000	0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>500.000</b>	<b>-480.000</b>	<b>20.000</b>	<b>19.061</b>	<b>-939</b>



### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### ESAME DELLA GESTIONE

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2019	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica	106.651,00	4.383,00	102.268,00
Gestione Finanziaria	-4.360,00	12.381,00	-16.741,00
Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00	0,00

#### 3.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Conto economico	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
A) Valore della produzione	860.498	889.408	-28.910
B) Costi della produzione	753.847	885.025	-131.178
Differenza tra valore e costi della produzione	106.651	4.383	102.268
C) Proventi ed oneri finanziari	-4.360	12.381	-16.741
D) Rettifiche di attività/passività finanziarie	0	0	0
Risultato prima delle imposte	102.291	16.764	85.527
Imposte sui redditi di esercizio	2.384	1.831	553
Utile di esercizio	99.907	14.933	84.974

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente, attività associativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

“Sviluppo attività associativa”

Al 31/12/2020 la compagine associativa è di n. 9684. Il 2020 si è rivelato un anno difficile in conseguenza della pandemia e del periodo di lockdown nei mesi di marzo-maggio, che ha determinato una forte contrazione dell'economia con conseguente discontinuità nel settore automotive. La produzione diretta, senza l'apporto di canali esterni come SARA Assicurazioni, è pari a 7209.





## Automobile Club Arezzo

---

Il settore associativo ha raggiunto ricavi netti pari a € 465.415, risultato più che positivo, raffrontato al ricavo netto del 2019, pari a € 470.459, e alla luce degli andamenti gestionali generali collegati alla pandemia che ha determinato la chiusura degli Uffici per due mesi.

La compagine associativa ripartita per tipologia di tessera al 31.12.2020 è la seguente:

<b>TIPO TESSERE</b>	<b>n. soci 2019</b>	<b>2020</b>	<b>diff.</b>	<b>%</b>
<b>Arezzo Totale per categoria</b>	<b>11.690</b>	<b>9.684</b>	<b>-2.006</b>	<b>-17,2%</b>
ACI-SARA	2.610	2.475	-135	-5,2%
AZIENDA	3.358	1.457	-1.901	-56,6%
GOLD	1.542	1.415	-127	-8,2%
NUOVA CLUB	695	1.086	391	56,3%
SISTEMA	3.459	3.214	-245	-7,1%
STORICO/VINTAGE	26	37	11	42,3%

### “Educazione Stradale”

Per quanto attiene all' area della mobilità e sicurezza stradale si riscontra che durante il 2020 sono state svolte iniziative solo nei mesi di gennaio e febbraio, causa pandemia Covid-19.

I corsi effettuati sono stati::

n. 4 corsi A Passo Sicuro

n. 4 corsi 2Ruote Sicure

- n. 2 corsi Trasportaci Sicuri presso il Consultorio di Arezzo, con la partecipazione totale di n. 153 donne nell'ambito dei corsi preparto.

Ready2Go – l'autoscuola a marchio ACI ha svolto interventi nelle scuole e corsi di “Driving Test”.

### “Settore Sportivo”

Passando all'attività sportiva 2020 abbiamo rilasciato in totale n. 276 licenze sportive (n.183 nel 2019) di cui n. 198 Licenze Auto (n. 9 rilasci e n.189 rinnovi) e n. 78 Licenze Karting (n. 15 rilasci e n. 63 rinnovi). I passaggi di categoria sono stati n. 1 per passaggi qualifica kart, e n.5 aggiunta qualifica auto, n.16 per licenze Auto.



## Automobile Club Arezzo

---

Si segnala il costante impegno nella promozione dello sport automobilistico, collaborando all'organizzazione di eventi sportivi nella provincia di Arezzo, che purtroppo è stato ostacolato dal Covid-19 per la sua piena realizzazione.

- 13° Rally città di Arezzo Creti senesi e Valtiberina
- Rally Autostoriche "9 ° Historic Rally Vallate Aretine"
- Rally auto moderne "Rally del Casentino"

La Commissione Sportiva è stata rinnovata nel Consiglio Direttivo del 17/12/2020.

Nell'ambito degli eventi motoristici, come ogni anno, l'AC Arezzo è presente con propria postazione alla Mostra "Arezzo Classic Motors", uno dei più importanti appuntamenti italiani per gli appassionati di auto/moto d'epoca, luogo d'incontro tra collezionisti anche per la vendita e scambio di ricambi e accessori.

Purtroppo, le altre manifestazioni sportive sono state rinviate causa emergenza sanitaria.

### **"Tasse Automobilistiche"**

Il provento registrato per la gestione delle "tasse automobilistiche" presenta nel 2020 un ricavo di € 13.323, nel 2019 un ricavo di € 17.372, con un evidente decremento probabilmente dovuto sia alla pandemia e alla chiusura degli uffici ad un sempre maggior numero di punti di esazione. In particolare, nel 2020 si sono registrati n.19.289 bolli emessi, contro 24.180 del 2019.

Per quanto sopra evidenziato nella necessaria sintesi, si può affermare che, nonostante la grave criticità collegata alla emergenza sanitaria che ha determinato una chiusura dell'attività per un periodo di mesi due, il conseguente decremento subito, che i dati evidenziano una buona tenuta nel mercato automobilistico da parte dell'AC e delle delegazioni, in termini di presenza nel territorio e di servizi offerti.



## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.020	1.520	-500
Immobilizzazioni materiali nette	103.890	90.390	13.500
Immobilizzazioni finanziarie	108.760	108.760	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>213.670</b>	<b>200.670</b>	<b>13.000</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	156.349	144.084	12.265
Crediti verso società controllate	17.349	21.279	-3.930
Altri crediti	14.527	3.488	11.039
Attività finanziarie	434.267	535.502	-101.235
Disponibilità liquide	558.665	376.963	181.702
Ratei e risconti attivi	139.016	146.197	-7.181
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.320.173</b>	<b>1.227.513</b>	<b>92.660</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.533.843</b>	<b>1.428.183</b>	<b>105.660</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.026.323</b>	<b>926.418</b>	<b>99.905</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	143.943	143.943	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	23.962	-23.962
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>143.943</b>	<b>167.905</b>	<b>-23.962</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	131.790	82.344	49.446
Debiti verso società controllate	0	10.400	-10.400
Debiti tributari e previdenziali	2.409	1.809	600
Altri debiti a breve	4.999	4.918	81
Ratei e risconti passivi	224.379	234.389	-10.010
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>363.577</b>	<b>333.860</b>	<b>29.717</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.533.843</b>	<b>1.428.183</b>	<b>105.660</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 4,80 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 4,62 dell'esercizio precedente.



## Automobile Club Arezzo

Tale indicatore, essendo superiore a 1, esprime un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'A.C.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a 2,02 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,85. Anche questo indice, superando lo 0,5, viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore è pari a 3,63 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,68 nell'esercizio precedente. Essendo il valore ottenuto superiore a 1, tale indice viene ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	1.020	1.520	-500
Immobilizzazioni materiali nette	103.890	90.390	13.500
Immobilizzazioni finanziarie	108.760	108.760	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>213.670</b>	<b>200.670</b>	<b>13.000</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	156.349	144.084	12.265
Crediti verso società controllate	17.349	21.279	-3.930
Altri crediti	14.527	3.488	11.039
Immobilizzazioni finanziarie	434.267	535.502	-101.235
Ratei e risconti attivi	139.016	146.197	-7.181
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>761.508</b>	<b>850.550</b>	<b>-89.042</b>
Debiti verso fornitori	131.790	82.344	49.446
Debiti verso società controllate	0	10.400	-10.400
Debiti tributari e previdenziali	2.409	1.809	600
Altri debiti a breve	4.999	4.918	81
Ratei e risconti passivi	224.379	234.389	-10.010
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>363.577</b>	<b>333.860</b>	<b>29.717</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>397.931</b>	<b>516.690</b>	<b>-118.759</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	143.943	143.943	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	23.962	-23.962
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>143.943</b>	<b>167.905</b>	<b>-23.962</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>467.658</b>	<b>549.455</b>	<b>-81.797</b>
Patrimonio netto	1.026.323	926.418	99.905
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	558.665	376.963	181.702
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>467.658</b>	<b>549.455</b>	<b>-81.797</b>



## Automobile Club Arezzo

---

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di 467.658 euro.

Nella tabella sopra riportata emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva di € 558.665 superiore a quella dell'anno precedente di € 181.702.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,70 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 1,66 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

### **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Bilancio in esame, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal prospetto redatto emerge che, nel 2020, i flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale hanno generato complessivamente un incremento di liquidità per 181.702 euro, dando luogo ad una variazione positiva nella posizione finanziaria a breve termine dello stesso importo.

### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale



## Automobile Club Arezzo

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	860.498,00	889.408,00	-28.910,00	-3,3%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	745.794,00	782.046,00	-36.252,00	-4,6%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>114.704,00</b>	<b>107.362,00</b>	<b>7.342,00</b>	<b>6,8%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
<b>EBITDA</b>	<b>114.704,00</b>	<b>107.362,00</b>	<b>7.342,00</b>	<b>6,8%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	8.053,00	2.979,00	5.074,00	170,3%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>106.651,00</b>	<b>104.383,00</b>	<b>2.268,00</b>	<b>2,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.850,00	12.754,00	-10.904,00	-85,5%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>108.501,00</b>	<b>117.137,00</b>	<b>-8.636,00</b>	<b>-7,4%</b>
Proventi straordinari			0,00	100,0%
Oneri straordinari		100.000,00	-100.000,00	100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>108.501,00</b>	<b>17.137,00</b>	<b>91.364,00</b>	<b>100,0%</b>
Oneri finanziari	6.210,00	373,00	5.837,00	1564,9%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>102.291,00</b>	<b>16.764,00</b>	<b>97.201,00</b>	<b>579,8%</b>
Imposte sul reddito	2.384,00	1.831,00	553,00	30,2%
<b>Risultato Netto</b>	<b>99.907,00</b>	<b>14.933,00</b>	<b>96.648,00</b>	<b>647,2%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto dell'aumento del valore della produzione e dei costi esterni operativi. Tale risultato ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 114.704 rispetto a quello di € 107.362 registrato nel 2019.

Quindi anche nel 2020 il valore aggiunto è stato in grado di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti e le svalutazioni, con l'effetto che il risultato operativo netto è positivo per € 106.651.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 102.291 si è reso necessario registrare le imposte sul reddito per € 2.384 che hanno determinato il risultato netto dell'esercizio in un utile di € 99.907.



## Automobile Club Arezzo

---

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
1) Valore della produzione	860.498
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1 - 2)</b>	<b>860.498</b>
4) Costi della produzione	753.847
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	8.053
<b>7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)</b>	<b>745.794</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>114.704</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Stante il perdurare dello stato di emergenza sanitaria e la forte riduzione delle attività produttive ed economiche e con tutte le limitazioni poste a tutela della salute pubblica, ogni previsione riguardo all'andamento della gestione, pur tenendo conto delle necessarie azioni da porre in essere per prevenire o limitare eventuali conseguenze in termini economici, è subordinata all'efficacia degli interventi del Governo a sostegno del lavoro e dell'economia, nonché alle politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19 e alla ripresa delle attività economiche, soprattutto con riferimento al settore dell'automobile.

IL PRESIDENTE